

Société Coopérative Jeunes Soudeurs Associés (JSA)

RIASSUNTO

Jeunes Soudeurs Associés (JSA) è una società cooperativa con consiglio di amministrazione che opera nel settore della produzione di opere in metallo saldato. La sua specificità è quella di offrire dei prodotti per l'edilizia di buona qualità, intervenendo anche nella riparazione di attrezzi agricoli e di quanto altro richiede una saldatura. La cooperativa è formata da giovani che hanno frequentato il Lycée technique (scuola professionale) e sono in generale sfruttati dai grossi commercianti che controllano la filiera nella città di Yagoua. A questo scopo la cooperativa cerca dei partner interessati a investire per la creazione di una officina propria, sita nel nuovo quartiere industriale-artigianale che il comune di Yagoua sta predisponendo.

DESCRIZIONE DEL SETTORE

Situazione attuale

Attualmente nella città di Yagoua, capoluogo del dipartimento del Mao.Danay, operano dodici (12) officine di saldatura metallica, sparsi nei vari quartieri della città.

In queste officine se ne trovano sette (7) in cui il padrone non lavora personalmente, ma assume operai che lavorano per lui. Nelle rimanenti cinque (5) il padrone lavora aiutato da operai. In tutti i casi la maggior parte degli operai sono giovani presi come apprendisti, senza nessun stipendio fisso, ma remunerati secondo la volontà del padrone. Naturalmente nessuno è assicurato, e quando diventano abbastanza bravi da poter pretendere uno stipendio vero e proprio, sono licenziati per prendere nuovi giovani da sfruttare. In genere questi che sono licenziati finiscono per partire nelle grandi città del sud in cerca di un lavoro che non possono trovare sul posto.

Da notare che il lavoro non manca. Oltre a servire la città, queste unità operative servono anche tutti i villaggi attorno che, non avendo elettricità, non possono avere impianti sul posto. Solo nei grandi mercati (Gobo, Ardaf, Hungo, Dana) arrivano dei saldatori con saldatrici ad acetilene, che però si limitano in genere a riparazioni di biciclette e di attrezzi agricoli.

Domanda

Le officine di saldatura lavorano soprattutto per l'edilizia: fabbricazione di portoni, porte, finestre, persiane. Una parte importante assume pure la riparazione di utensili e macchinari che richiedono una saldatura.

Prospettive

La domanda essendo costante, con una città in sviluppo e con attività edilizie sempre importanti, una nuova struttura non mancherà di ordini. Inoltre, i promotori della cooperativa, che sono tutti sfruttati da padroni ingordi e egoisti, conoscono ormai i clienti e possono farli diventare loro.

Una seconda prospettiva è la costituzione, a fianco, di un magazzino di vendita di tutto il materiale necessario, aggiungendo una seconda fonte di reddito con il risparmio ottenuto dal comprare direttamente dai fornitori all'ingrosso e non dai magazzini locali. Tutto il commercio cittadino è infatti in mano a pochi grossi commercianti musulmani che controllano tutti i settori in regime di quasi monopolio.

DESCRIZIONE DELL'IMPRESA

Il promotore

NGABOUNA RICHARD è un giovane di 24 anni. Ha frequentato il Lycée Technique di Yagoua fino a ottenere il diploma CAP (Certificato di Attitudine Professionale). Già da studente aveva cominciato a lavorare in un atelier di saldatura, dove non veniva quasi mai remunerato. Una volta ottenuto il diploma è stato incoraggiato a mettersi a suo conto, con un piccolo finanziamento che gli ha permesso di acquistare gli attrezzi di base. Ha poi trovato un locale da prendere in affitto non lontano dal mercato. Con lui è andato un altro giovane nelle stesse condizioni. Lavorando per tre anni senza padrone ha così acquisito anche responsabilità imprenditoriale e ha dato lavoro anche a giovani apprendisti. In questo modo è di esempio e attira altri giovani

che si trovano in situazione di estremo sfruttamento e che sono desiderosi di mettersi insieme per creare la loro impresa.

Présentazione della JSA

La cooperativa JSA nasce dalla coscienza di un gruppo di giovani operai che sono stanchi di essere sfruttati e credono nella possibilità di mettersi insieme per un progetto animato da uno spirito di impresa, di creatività e di innovazione per creare una entità di economia sociale e solidale con l'obiettivo di offrire a tutti i membri un futuro migliore nella loro città e nel loro ambiente, senza essere costretti all'emigrazione delle grandi città del sud del paese alla ricerca di un lavoro che nel migliore dei casi offrirà appena di che mangiare.

La cooperativa vorrebbe creare il suo proprio locale nei terreni che il comune sta preparando nella futura zona industriale di Yagoua. A questo si unirebbe un locale magazzino di stoccaggio del materiale necessario alla lavorazione, e che la cooperativa comprerebbe direttamente dai grossisti senza passare dai dettaglianti locali. In questo modo un altro posto di lavoro, il magazzino, verrebbe ad aggiungersi a quello degli operai saldatori.

La cooperativa si propone, oltre a lavorare per trovare un utile indispensabile per vivere, di formare dei giovani in modo equo, rendendoli poi capaci di trovare lavoro in altre imprese o di costituire delle nuove cooperative. Per questo la cooperativa si impegna a rendere disponibile una percentuale dei suoi utili per favorire la nascita di altre realtà simili.

Il capitale-azioni dei membri della cooperativa è fissato a 20.000 FCFA (circa 30,49 €), in più d'una somma per l'iscrizione dello stesso valore.

A medio termine, la cooperativa prevede l'impiego di 5 persone stabili e di 5 apprendisti.

Secondo gli statuti, gli organi di gestione della JSA sono una Assemblea generale, un Consiglio di Amministrazione e un Comitato di Controllo.

FILOSOFIA DI JSA : VISIONE, MISSIONE E VALORI

Visione di JSA 2018-2020 (3 anni)

Nei prossimi 3 anni JSA sarà una società cooperativa leader nel settore della produzione di manufatti metallici per l'edilizia, con risorse umane qualificate e responsabili, desiderose di creare un circolo benefico capace di trasmettere ai giovani, che in questa parte del paese non hanno alcuna prospettiva, motivazioni per l'auto-sviluppo a partire dalla creazione di posti di lavoro regolarmente remunerati. Sarà leader nella creazione di ricchezza e di impiego con un modello efficace di gestione di qualità delle sue attività, una équipe professionale stabile e altamente operativa, una capacità finanziaria ottimale.

Missione di JSA

TPA lavorerà per il miglioramento della situazione economica dei suoi membri, stimolando lo spirito di impresa e promuovendo i prodotti con lo scopo di creare ricchezze, impiego per far retrocedere la povertà.

Valori

Le azioni di JSA s'iscrivono in una logica di scambi entro uguali, reciproci e arricchenti per tutti, con lo scopo di creare ricchezza e impiego come mezzo di lotta contro la povertà estrema. La base fondamentale del suo intervento è l'autostima, l'iniziativa, la creatività, l'impegno, l'innovazione, l'onestà/integrità morale, equità, responsabilità, organizzazione, ambizione ... il rispetto scambievole umano e culturale e la sostenibilità.

Impegno

Essere impegnati e perseveranti nel compiere il nostro lavoro.

Riconoscimento

Promuovere il riconoscimento per ogni membro, riconoscere il contributo a un lavoro di équipe con un obiettivo comune.

Benevolenza

Avere una disponibilità di spirito orientata alla comprensione e all'indulgenza che cerca il bene e il benessere di ciascuno.

DIREZIONE

Nell'organigramma JSA conta su una equipe tecnica qualificata costituita da :

- 1 Direttore Generale: Ngabouna Richard
- 4 operai sperimentati
- 5 apprendisti
- 1 magazziniere
- 1 guardiano di notte

INFRASTRUTTURE (PRODUZIONE E GESTIONE) E TECNOLOGIA

Per raggiungere gli obiettivi previsti, la cooperativa ha fatto domanda al comune di Yagoua per avere in dotazione una parcella di terreno nella nuova area industriale della città.

In questo terreno verrebbero costruiti:

- Una unità officina
- Un magazzino di stoccaggio del materiale necessario alla lavorazione.

L'officina richiede l'acquisto di tutto il materiale necessario per la lavorazione

Materiale de base per il lavoro (in franchi CFA)

	prezzo unitario	Prezzo totale
3 saldatrici	170.000	510.000
2 smerigliatrici	120.000	240.000
1 trapano a colonna	350.000	350.000
1 gruppo elettrogeno	750.000	750.000
1 trapano semplice	200.000	200.000
2 morse	45.000	90.000
3 seghe per metallo	5.000	15.000
2 cesoie	2500	5.000
3 squadre	1.500	4.500
2 metri	2.500	5.000
2 pinze	2.500	5.000
1 quadro attrezzi	55.000	55.000
3 martelli	2.500	7.500
2 tenaglie	3.000	6.000
1 set di lime	15.000	15.000
1 set completo di chiavi	30.000	30.000
1 set di cacciavite	15.000	15.000

Totale

2.303.000

Materiale di stoccaggio per inizio attività (in franchi CFA)

	prezzo unitario	Prezzo totale
Barre per saldatura	5.000	50.000
Corniere di 40 mm	6.500	65.000
Corniere di 30 mm	5.500	55.000
Corniere di 25 mm	4.500	45.000
Profilati di 30 mm	3.500	35.000
Profilati di 25	2.500	25.000
Profilati di 20	2.000	20.000

Fogli di lamiera 7/10	7.000	70.000
Fogli di lamiera 8/10 piccoli	8.500	85.000
Fogli di lamiera 9/10 piccoli	9.000	90.000
Fogli di lamiera 10/10 piccoli	10.000	100.000
Fogli di lamiera 8/10 grandi	14.000	140.000
Fogli di lamiera 10/10 grandi	16.500	165.000
Antiruggine	2.500	25.000
Cerniere di 80mm	500	30.000
Cerniere di 100mm	1000	40.000
Ferro piatto di 25	3.000	30.000
Ferro piatto di 20mm	2.500	25.000
Ferro piatto di 30mm	5.000	50.000
Maniglie e serrature di prima qualità	27.000	135.000
Maniglie e serrature di seconda qualità	5.000	50.000
totale		1.330.000

Costruzioni

Officina (in franchi CFA)

L'officina prevede la costruzione di un locale di 6,50 metri per 5,50 metri; (cf. Disegno allegato).

Le spese di costruzione ammontano a 5.000.000.

Tra il locale officina e il locale magazzino, lo spazio, coperto da un tetto in lamiera ondulata e con pavimentazione in cemento, servirà da spazio di lavoro. La spesa per tale tetto sarebbe di 2.500.000

Magazzino (in franchi CFA)

Il magazzino sarà costituito da un locale di 6,50 metri per 5,50 metri, all'interno si trova un ufficio di 3,50 m per 3, più una toilette di 2,50 m per 1,50 metri. Le spese di costruzione ammontano a 5.000.000.

L'officina avrà bisogno di:

Installazione elettrica 75.000

Installazione idrica 50.000

Attività formativa

Preliminarmente alla realizzazione delle attività dovrà essere svolta una attività formativa verso i valori ed i principi della cooperazione e sulla gestione dell'impresa. Al corso parteciperà un numero di allievi leggermente superiore al fabbisogno di personale per la formazione della cooperativa in modo da poter selezionare come futuri soci le risorse umane più propense alla vita sociale della cooperativa.

Si prevede di realizzare un corso della durata di un mese durante il quale saranno svolte lezioni teoriche ed esercitazioni pratiche per formarsi sul modello di cooperativa applicabile nel territorio interessato. Verranno utilizzati anche testimoni di imprese cooperative già operanti in Camerun.

Costo previsto 5.000 euro.

PIANIFICAZIONE OPERATIVA

MATRICE

Logica d'intervento	Indicatori oggettivamente verificabili	Fonte di verifica	ipotesi
Obiettivo generale Migliorare le condizioni di vita, l'impiego e le risorse a un gruppo di giovani attraverso un'impresa basata sul lavoro di saldatura	Fine 2020, JSA ha una notorietà locale riconosciuta e i membri hanno aumentato del 50% il loro potere di acquisto	Documenti ufficiali, rapporti, risparmio dei membri	
Obiettivo specifico Aumentare la produzione e la qualità del materiale prodotto per saldatura metallica nella città di Yagoua e nei villaggi intorno.	A partire da gennaio 2018, JSA produce mensilmente manufatti per una cifra d'affari di 1.500.000 fr	Documenti contabili, foto,	I clienti di JSA sono persone oneste che rispettano i pagamenti
Risultati			
R1 L'attività di saldatura è rinforzata a Yagoua (1 unità dotata di una sala officina, e un magazzino)	A partire da gennaio 2018, una officina di saldatura e un magazzino di stoccaggio-vendita sono operativi	Fatture, foto	I locali esistono nei luoghi stabiliti
R2 Uno stock sufficiente di materiale per il lavoro di saldatura esiste nel magazzino	A partire da gennaio 2018 uno stock di materiale è presente in magazzino Per il lavoro di tre mesi	Fiche di stock, fatture, foto	I grossisti rispettano i tempi e i modi di fornitura
R3 Gli ordini vengono ricevuti dai clienti	In media il lavoro mensile è dell'ordine di 1.500.000 fr	fatture, foto	L'équipe tecnica rispetta normalmente gli orari di lavoro
R4 I manufatti realizzati sono normalmente forniti ai clienti nei termini stabiliti	I clienti riconoscono la serietà e l'impegno della cooperativa nel rispetto dei termini di lavoro e di tempo di consegna.	Cifra d'affari, contabilità	I clienti sono soddisfatti e consigliano l'impresa ad altri potenziali clienti
Attività	<u>Risorse umane e materiali</u> <u>Risorse umane</u> 5 saldatori 5 apprendisti 1 magazziniere Totale : 11 persone <u>Risorse materiali</u> Saldatrici e tutto il restante materiale necessario al lavoro di saldatura	<u>Risorse finanziarie</u> (Vedere budget)	
A1.1 Ottenere dal comune di Yagoua un terreno nella nuova zona industriale della città e costruire una officina e un magazzino; allaccio elettrico e idrico.			I locali si trovano dove previsto
A1.2 Equipaggiare l'officina con tutto il materiale necessario (saldatrice, smerigliatrice, etc.) e il materiale per l'ufficio			I fornitori rispettano i tempi di fornitura
A2.1 Acquisto dello stock di materiale necessario per il lavoro			Il magazzino è approvvigionato regolarmente
A2.2 Realizzare un controllo continuo sull'approvvigionamento e la gestione dello stock			
A3.1 Realizzare i prodotti richiesti dai clienti			L'équipe tecnica rispetta normalmente gli orari di lavoro
A3.2 Consegnare i manufatti realizzati a tempo ai clienti			

<p>A4.1 Fare una campagna di pubblicità nella città attraverso la radio locale, i forum internet locali, la stampa di manifesti</p> <p>A4.2 Realizzare una valutazione finale, una capitalizzazione dei risultati e una nuova pianificazione dell'insieme del progetto.</p>		<p>Les emballages sont approvisionnés régulièrement</p> <p>I clienti sono soddisfatti del lavoro</p>
---	--	--

CRONOGRAMMA

ATTIVITA	TRIMESTRI				RESPONSABILI
	1	2	3	4	
A1.1 Acquisizione del terreno presso il comune di Yagoua					Presidente cooperativa
A1.2 Costruzione dei locali officina e magazzino					Presidente e Cassiere
A2.1 Acquisto del materiale di lavoro e stoccaggio materiale					Presidente e Cassiere
A3.1 Realizzare una campagna pubblicitaria nella città					Presidente
A4.1 Inizio lavorazione					Tutta l'equipe
A4.2 Valutazione finale					Assemblea Generale

PIANO FINANZIARIO (in euro)

BISOGNI PERMANENTI		RISORSE DURABILI	
Immobilizzazioni immateriali	8.333,33	Apporto personale o capitale sociale	1.500,00
Attività formativa	5.000,00		
Spese di installazione (stipendi, spese di immatricolazione, pubblicità)	2.500,00	Capitali sollecitati	38.500,00
Spese di ricerca e sviluppo (diagnosi e elaborazione progetto)	833,33		
varie ed imprevisti	928,33		
Immobilizzazioni materiali	30.738,33		
Acquisizione terreno	3.500,00		
costruzioni	20.833,33		
Materiale di base	3.838,33		
stock	2.216,67		
arredamento	141,67		
Installazione corrente e acqua	208,33		
totale	40.000,00	totale	40.000,00

PIANTA DEGLI EDIFICI

